

**Ein Projekt kann scheitern  
– ein Studium auch.**

**Wie kann Projektmanagement den  
Studienerfolg verbessern?**

Prof. Dr.-Ing. Jochen Abke

(12.10.2023)

M : Mannschaft(Team)

E : Einmaligkeit

R : Ressourcenbegrenzung

K : Komplexität vorhanden

Z : Zielvorgabe vorhanden

T : Terminliche (zeitliche) Vorgabe

*Je mehr Merkmale für das Vorhaben zutreffen, desto eher spricht man von einem Projekt.*

**FAZIT: Ein Studium ist ein Projekt!**

# Projekte können scheitern

*Vorhaben, die nicht scheitern können, sind kein richtiges Projekt!!*



# Was ist ein Projekt (Studium)?

## *Studium*

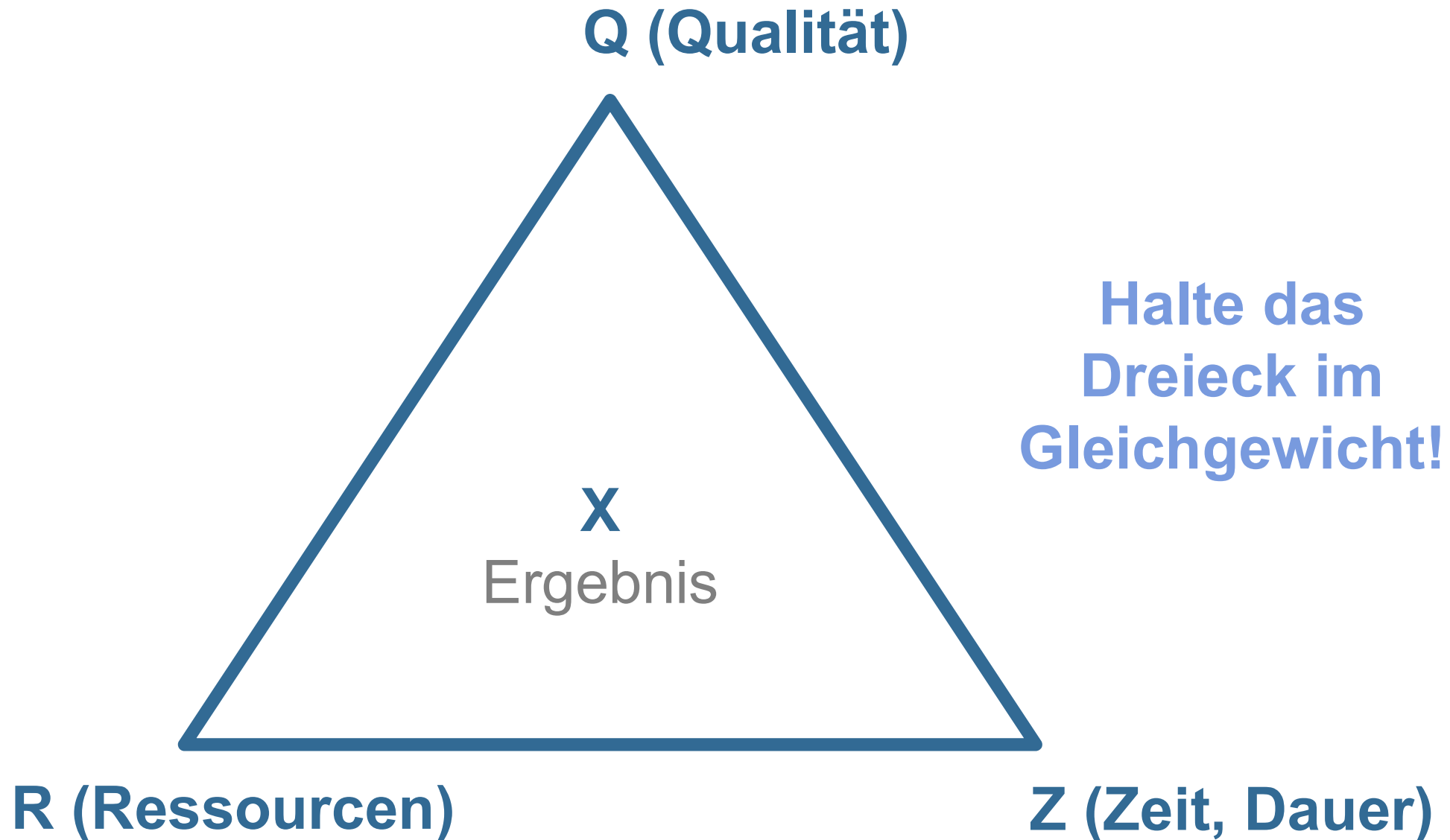
*Ein Projekt ist ein **zielgerichtetes, einmaliges Vorhaben**, das aus einem Satz von abgestimmten, gesteuerten Tätigkeiten besteht und durchgeführt werden kann, um unter Berücksichtigung von Vorgaben wie etwa **Zeit, Ressourcen** (zum Beispiel Finanzierung bzw. Kosten, Produktions- und Arbeitsbedingungen, Personal und Betriebsmittel) und **Qualität** **ein Ziel** zu erreichen.[1]*

*Nur ein Ziel? Oft werden mit einem Projekt mehrere Ziele verfolgt.*

<https://de.wikipedia.org/wiki/Projekt>

[1] „magisches Dreieck in der Projektsteuerung“ (Zeit, Kosten, Umfang), nach Thor Möller, Florian Dörrenberg, Projektmanagement. Oldenbourg Verlag, München 2003, S. 22. EN ISO 9000:2005 – Qualitätsmanagementsysteme – Grundlagen und Begriffe Abschnitt 3.4.3.

# Das magische Dreieck des Projektmanagement



# Was ist Projektmanagement?

- To manage: führen, leiten, bewältigen, fertig bringen, schaffen
- Management: Planung und Steuerung
- Projektmanagement: Planung und Steuerung des Projektes, um dieses termingerecht und aufwandsoptimiert (QRZ beachten) zum gewünschten Ergebnis zu führen.
- Standards beschreiben:
  - Aufgaben
  - Werkzeuge & Methoden
  - Techniken



- *Schlüsselkompetenz*
- *zunehmend Lehrgegenstand in Schulen und auch an Hochschulen*

## *Acht Schlüsselkompetenzen für lebenslanges Lernen (EU-Richtlinie 2018):*

1. Lese- und Schreibkompetenz
2. Mehrsprachigenkompetenz
3. Mathematische u naturwissenschaftlich-technische Kompetenz
4. Digitale Kompetenz (was ist das ???)
5. Persönliche, soziale und Lernkompetenz
6. Bürgerkompetenz
- 7. Unternehmerische Kompetenz**
8. Kulturbewusstsein und kulturelle Kompetenz.

*1. SEM !!!*

Projektmanagementkompetenz beinhaltet:

- ➔ Fähigkeit zur Analyse
- ➔ Fähigkeit zur Planung und Organisation
- ➔ Eigenständiges Arbeiten und Arbeiten im Team
- ➔ Fähigkeit zur Kommunikation

- 
- ➔ Fähigkeit zum Management
  - ➔ Fähigkeit zur Führung und Delegation
  - ➔ Erfolgreiches Auftreten und Verhandeln

### **Definition:**

**Unternehmerische Kompetenz ist die Fähigkeit, *Ideen in die Tat umzusetzen*. Dies erfordert Kreativität, Innovation und Risikobereitschaft sowie die Fähigkeit, Projekte zu planen und durchzuführen, um bestimmte Ziele zu erreichen.**



# 10 Punkteplan im ersten Semester

- P 1. Zieldefinition (SMART, Zielverträglichkeiten)
- P 2. Stakeholder- und Projektumfeldanalyse
- P 3. Definition von Meilensteinen
- P 4. SWOT-Analyse
- 5. Problemanalyse (Fragetechniken)
- 6. Entscheidungsfindung (Nutzwertanalyse)
- P 7. Risikoanalyse (Risiko  $\neq$  Gefahr)
- 8. (Agile) Planung: PSP mit AP, Zeitplan, Ressourcen
- 9. Projektstatus, Steuerung und Teamentwicklung
- P 10. Lessons Learned