

# Zertifikate der Internen Weiterbildung der Universität zu Lübeck

Insgesamt umfasst jedes Zertifikat (mindestens) 116 Arbeitseinheiten (AE).

Davon sind 24 AE durch einen Projektbericht abzudecken. Die übrigen (mindestens) 92 AE werden durch Teilnahme an Weiterbildungskursen (Pflicht- und Wahlkurse) erreicht. Die Wahlkurse können nach eigenem Interesse und Tätigkeitsschwerpunkt aus den jeweils vorgegebenen Kategorien ausgesucht werden. Dabei müssen nicht alle Kategorien abgedeckt werden.

## Projektmanagement

Pflichtkurse \*

Grundlagen des Projektmanagements
Projektleitung
Status als Spielregel in der Zusammenarbeit <u>oder</u> Hierarchien im Arbeitsumfeld
Vielfalt an Hochschulen erkennen, fördern, nutzen

+ Wahlkurse \*

Kurse der Kategorie Führung
u./o. der Kategorie Gesunde Hochschule
u./o. der Kategorie Kommunikation
u./o. der Kategorie Organisieren

= Pflicht- u. Wahlkurse	(mind.)	92 AE
+ Projektbericht		24 AE
<b>Zertifikat gesamt</b>	<b>(mind.)</b>	<b>116 AE</b>

## Leistungsmanagement

Pflichtkurse \*

Mitarbeitergespräche für Leitende
Stressmanagement für Leitende
Changemanagement - Veränderungsprozesse anders managen
Vielfalt an Hochschulen erkennen, fördern, nutzen
Gesund Führen
Familiengerechte Hochschule

+ Wahlkurse \*

Kurse der Kategorie Führung
u./o. der Kategorie Gesunde Hochschule
u./o. der Kategorie Kommunikation
u./o. der Kategorie Organisieren

= Pflicht- u. Wahlkurse	(mind.)	92 AE
+ Projektbericht		24 AE
<b>Zertifikat gesamt</b>	<b>(mind.)</b>	<b>116 AE</b>

## Forschungsmanagement

Pflichtkurse \*

Forschungsmanagement
Interkulturelle Kompetenz
Förderwege für wiss. Nachwuchs aus Medizin + Naturwissenschaften
Vielfalt an Hochschulen erkennen, fördern, nutzen
Changemanagement - Veränderungsprozesse anders managen
Ein Kurs zu Good Scientific Practice <u>oder</u> zu Ethik in der Wissenschaft

+ Wahlkurse \*

Kurse der Kategorie Führung
u./o. der Kategorie Gesunde Hochschule
u./o. der Kategorie Kommunikation
u./o. der Kategorie Organisieren
u./o. der Kategorie Forschung

= Pflicht- u. Wahlkurse	(mind.)	92 AE
+ Projektbericht		24 AE
<b>Zertifikat gesamt</b>	<b>(mind.)</b>	<b>116 AE</b>

## Changemanagement

Pflichtkurse \*

Grundlagen des Projektmanagements
Grundlagen konstruktiver Konfliktklärung
Changemanagement - Veränderungsprozesse anders managen
Vielfalt an Hochschulen erkennen, fördern, nutzen

+ Wahlkurse \*

Kurse der Kategorie Führung
u./o. der Kategorie Gesunde Hochschule
u./o. der Kategorie Kommunikation
u./o. der Kategorie Organisieren
u./o. der Kategorie Soft Skills

= Pflicht- u. Wahlkurse	(mind.)	92 AE
+ Projektbericht		24 AE
<b>Zertifikat gesamt</b>	<b>(mind.)</b>	<b>116 AE</b>

\* Zertifikatsübergreifende Pflichtkurse (z.B. Vielfalt an Hochschulen) müssen nur einmal besucht werden für den Fall, dass mehr als ein Zertifikat angestrebt wird, in dem diese gefordert sind. Wahlkurse sind immer nur einmal (= für ein Zertifikat) anrechenbar.